

Estructura y composición de gobierno

1

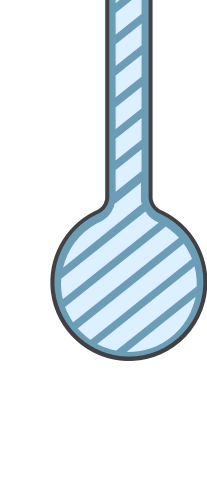
Mejorar la composición de los Consejos a partir de buenas prácticas de gobierno corporativo tales como formalización del Consejo, separación de cargos ejecutivos y del Consejo, entre otras.



Lorem ipsum dolor sit amet, simul labore nusquam mei id. Eu inani deserunt per, no agam habemus perfecto est.

ESTRUCTURA

Nivel de Prioridad *

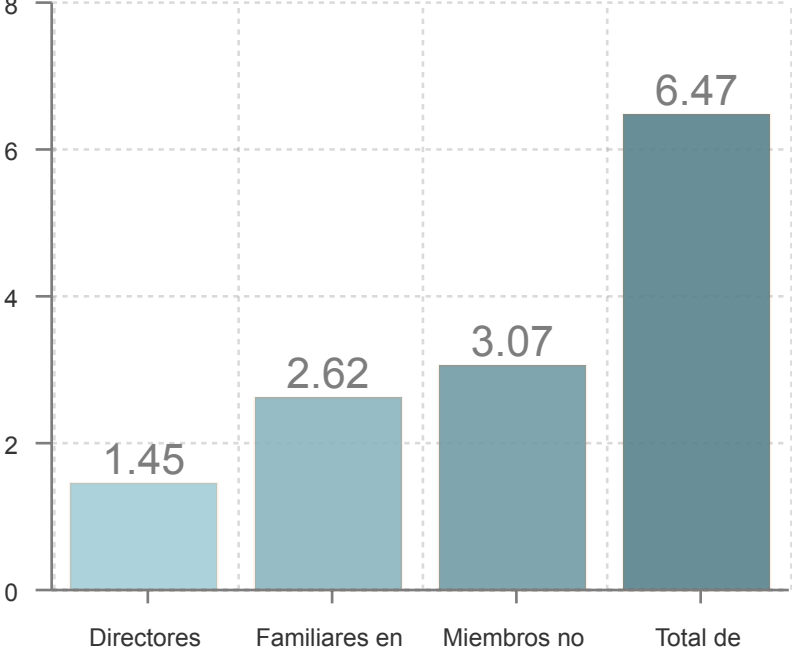


lkjlkjlkjlkj
knjljkjlk

RADIOGRAFÍA

Miembros de los Consejos de Administración

Promedio por características



Fuente: IFC

República Dominicana



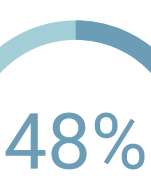
EEUU S&P



EUROPA Empresas Familiares



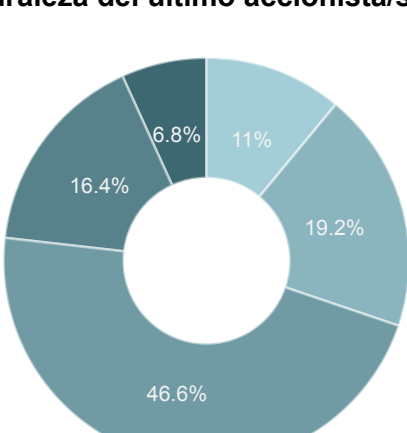
La legislación dominicana establece un mínimo de 3 miembros para Sociedades Anónimas y 5 para la banca.



Sostiene que uno de los mayores retos de las empresas grandes de RD es la ausencia de Consejos formales.

Las empresas familiares en República Dominicana son administradas mayoritariamente por la primera y segunda generación (82%). En el 42,4% de las empresas la participación de familiares en el Consejo y en la Alta Gerencia supera más del 75% de las posiciones en los órganos de gobierno.

Naturaleza del último accionista/socio



11

19.2

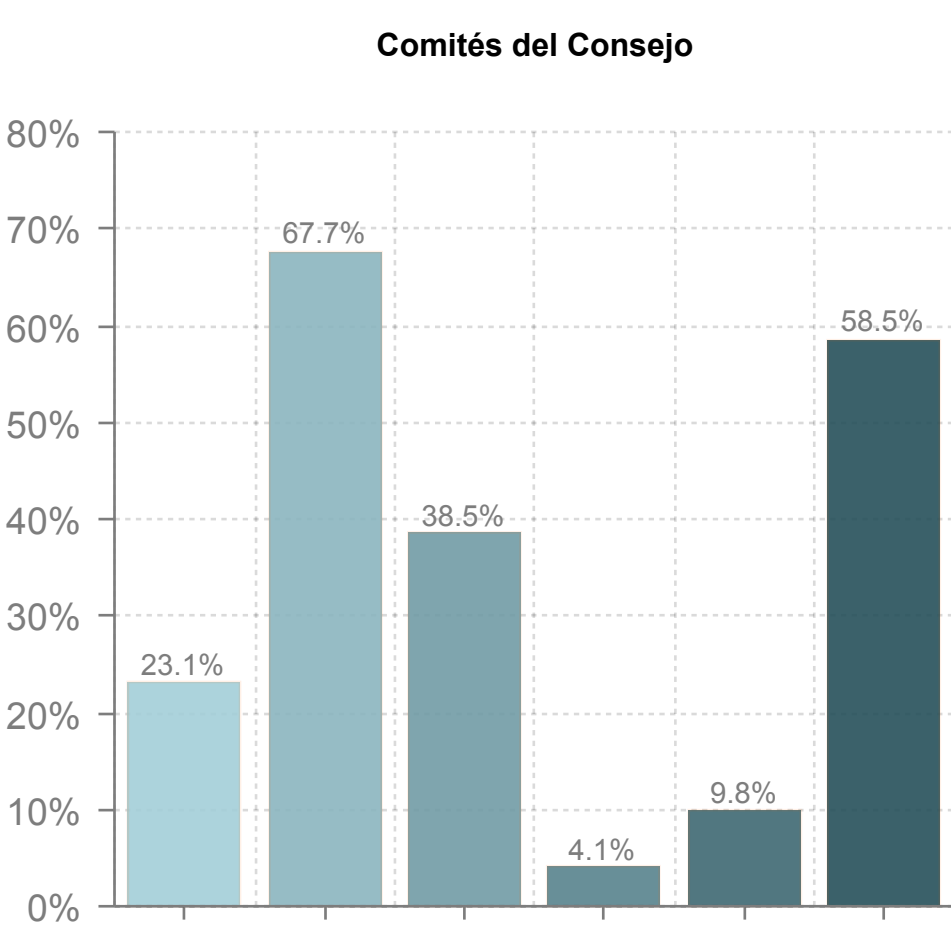
16.4

46.6

6.8

Fuente: IFC

Comités del Consejo



Fuente: IFC



El Presidente del Consejo es a su vez el Presidente Ejecutivo de la empresa

PERSPECTIVAS

CONSEJEROS

ACADÉMICOS

CONSULTORES

"Son muchas las empresas dominicanas que son eficientes sin un buen consejo de administración, aunque es peligroso por la concentración de poder que conlleva y por la ausencia de contrastes que genera"

"Especificar bien los temas de gobierno y los temas de gestión o ejecutivos, y mantener al día ambas listas de asuntos. De esto depende el tamaño, la composición y atribuciones del Consejo"

"La efectividad de los consejos depende de las experiencias y conocimientos de los consejeros que lo conforman, así como de la estructura de estos consejos. Entendemos que ambas dimensiones (composición y estructura) no son "por sí" suficientes para el logro de consejos plenamente efectivos, pero sí se definen como elementos necesarios para ello. Desde nuestra perspectiva, constituyen el potencial que permitirá lograr una adecuada capacidad estratégica por parte del consejo"

"Los consejos pequeños e independientes no son siempre más eficientes"

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas non lectus sed sapien ultricies pulvinar ac id lorem. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas non lectus sed sapien ultricies pulvinar ac id lorem. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas non lectus sed sapien ultricies pulvinar ac id lorem. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas non lectus sed sapien ultricies pulvinar ac id lorem. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.

PREGUNTAS

Para Consejos

Factors such as vehicle year/make/model, the vehicle condition and the mission of the charity of your choice, Maecenas malesuada libero augue, ut cursus est sodales ut. Aliquam rutrum, elit id congue ornate.

Factors such as vehicle year/make/model, the vehicle condition and the mission of the charity of your choice, Maecenas malesuada libero augue, ut cursus est sodales ut. Aliquam rutrum, elit id congue ornate.

REFERENCIAS

Para indagar más a fondo

- Adams, R. B., Hermalin, B. E., & Weisbach, M. S. (2009). The Role of Boards of Directors in Corporate Governance: A Conceptual Framework & Survey (April 10, 2009). Charles A. Dice Center Working Paper, No. 2008-21, 63.
- Boone, A. L., Field, L. C., Karpoff, J. M., & Raheja, C. G. (2007). The determinants of corporate board size and composition: An empirical analysis. *Journal of Financial Economics*, 85(1), 66-101.
- Dalton, D. R., & Kesner, I. F. (1987). Composition and CEO duality in boards of directors: An international perspective.
- Economiesuisse. (2016). Swiss code of best practice for corporate governance. Zurich: <http://www.economiesuisse.ch>.
- Fraguas, R. (2004). *Patologías de los Consejos de Administración en España* (Vol. Occasional Paper 04/13). Barcelona: IESE Business School.
- García-Ramos, R., & Olalla, M. G. (2011). The structure of the board of directors in family versus non-family firms: Empirical evidence in Spain. *Spanish Journal of Finance and Accounting / Revista Española de Financiación y Contabilidad*, 40(149), 35-64.
- Heidrick & Struggles. (2015). 2015 Board of Directors Survey.
- Heidrick & Struggles. (2016). Fortune 500 Board Monitor: BOARD DIVERSITY AT AN IMPASSE?
- Henderson, M. T., & Bainbridge, S. (2014). Reconceptualizing Corporate Boards. *Corporate Board*, 35(22).
- IFC. (2014). Informe sobre Gobierno Corporativo en República Dominicana: Realidad y Perspectivas. (pp. 44). Washington, DC IFC - International Finance Corporation.
- Johnson, J. L., Daily, C. M., & Ellstrand, A. E. (1996). Boards of directors: A review and research agenda. *Journal of management*, 22(3), 409-438.
- Larcker, D. F., Miles, S., Griffin, T., & Tayan, B. (2016). 2016 Survey: Board of Director Evaluation and Effectiveness: CGRI Survey Series. Corporate Governance Research Initiative, Stanford Rock Center for Corporate Governance and The Miles Group.
- OCDE. (2003). White paper on Corporate Governance in Latin America: OCDE.
- PwC. (2016). Board of Directors Self-assessment Guide"Board Effectiveness: What Works Best" (pp. 115-129): PwC & The IIA Research Foundation.
- Russel Reynolds Associates. (2015). Survey of Corporate Governance Practices in European Family businesses (Ambrosetti, Trans.). In IESE Business School (Ed.).
- Söderqvist, A., & Wägar, K. (2010). Board Effectiveness in Small Firms. HANKEN SCHOOL OF ECONOMICS WORKING PAPERS, 28.
- Spencer Stuart. (2015). 2015 Spencer Stuart Board Index.
- Van den Bergh, L. A., & Levrau, A. (2004). Evaluating boards of directors: what constitutes a good corporate board? *Corporate Governance: An International Review*, 12(4), 461-478.

*Consejos de Administración en República Dominicana:
10 retos para mejorar su funcionamiento y calidad de gobierno*

www.barna.edu.do/ConsejosRD